

**«ОДОБРЕНО»**

На заседании Наблюдательного  
Совета ОТБ АО  
«BUXORO GOSHT-SUT SAVDO»

Протокол №

«29» ноября 2019г

**« УТВЕРЖДАЮ »**

на годовом общем собрании  
акционеров ОТБ АО  
«BUXORO GOSHT-SUT SAVDO»

« » \_\_\_\_\_ 2

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ**



**ОТБ АО «BUXORO GO'SHT-SUT SAVDO»**

*[Signature]*  
**И. Х. ХОЛОВ**

**БИЗНЕС-ПЛАН**

**ОТБ АО**

**« BUXORO GO'SHT – SUT SAVDO »**

**на 2020 год**

## РЕЗЮМЕ

Целью данного бизнес-плана является обеспечение стабильной работы предприятия, дальнейшего его развития, поддержания его рентабельности и прибыльности, возможности выплачивать дивиденды акционерам общества.

В данном бизнес-плане объем общего товарооборота по предприятию на 2020 год предусмотрен в сумме 2500,0 млрд. сум.

При этом учтена системная конъюнктура рынка продовольственных товаров, действующие и предположительно ожидаемые цены на них, прогнозируемая покупательская способность клиентов - юридических и физических лиц, намечено значительное расширение ассортимента закупаемых продовольственных и непродовольственных товаров, изыскание дополнительных товарных ресурсов как внутри республики, так и за её пределами.

Для увеличения прибыльности и конкурентоспособности намечено закупать товары преимущественно по прямым договорам с производителями независимо от форм собственности.

Реализация товаров предусматривается посредством как оптовой, так и розничной торговли через систему ярмарок и выездной торговли в отдаленные и труднодоступные населенные пункты продовольственными товарами первой необходимости.

Расходы периода предусмотрены на 2020 год в сумме млн. сум, коммунальные эксплуатационные расходы на использование электроэнергии, воды и газа в производственных целях рассчитаны с учетом повышения цен на них. Использование ГСМ на нужды автотранспорта предприятия, его ремонт предусмотрены с учетом рачительного и бережного подхода к финансам.

Неукоснительно будет выполняться Трудовое Законодательство нашей страны в части обязательной выплаты заработной платы работникам, их социальной защиты, стимулирования и поощрения трудовой активности.

В общие расходы непосредственно войдут затраты связанные с банком, кредитованием, бизнес - отношения с РТСБ, брокерской, аудиторской и страховыми компаниями. Коллектив традиционно продолжит благотворительную деятельность

В свете новых изменений в Налоговом Законодательстве намечена обязательная уплата всех предусмотренных налогов и платежей.

В бизнес - плане намечено достичь прибыли по итогам года в размере - 16,2 млн. сум.

В целом бизнес-план рассчитан на обеспечение стабильной работы предприятия по бесперебойному обеспечению населения вилюята продовольственными и другими товарами народного потребления, а также комплексное развитие предприятия и гарантированное получение акционерами дивидендов.

## Сведения о предприятии:

*Оптовое территориальная база Акционерное общество  
«BUXORO GO'ST – SUT SAVDO»*

*Почтовый адрес : г.Бухара,Каганское шоссе № 10  
Почтовый индекс : 200125  
Телефон : 225-41-71,225-45-71  
Факс : 225-41-71,225-45-71*

*Председатель Правления : Холов Ибодулло Хамитович*

*Менеджер по финансовым вопросам : Абдуллаева Луиза Юсуповна*

*Свидетельство Министерства Юстиции Республики Узбекистан о государственной регистрации юридического лица за № 49 от 13 августа 2014г*

*ИНН в налоговой инспекции 201429448*

*Форма собственности : Акционерное общество*

*Уставной фонд 100 % 1 022 955 240 сум*

*В том числе :*

*- государственная доля (включая  
неразмещённую часть гос. актива ) 30,83 % 315 377 100 сум сум  
переданная в доверительное управление  
Ассоциации «Узбек озик-овкат захира»*

*- доля трудового коллектива 6,27 % 64 139 300 сум*

*- физические лица 62,90 % 643 438 840 сум*

*Предприятие имеет следующие производственные  
характеристики :*

*Основная площадь территории Предприятия, в га - 2,2*

*Количество производственных территорий : - 1*

<b>Территория</b>	<b>Общая площадь</b>
<b>Всего предприятия</b>	<b>2,1 га</b>
<i>Занятая под непосредственный технологический процесс : Крытых складов (холодильные камеры / сухие склады)</i>	<b>2600 / 2356 кв.м</b>
<i>Открытых складов</i>	-
<i>Вспомогательных производств (объекты инженерного обеспечения)</i>	<b>189 кв.м</b>

**Устав оптовой территориальной базы АО «BUXORO GO'SH-SUT SAVDO» утверждён Министерством юстиции Республики Узбекистан под № 8/5-557/4 от 13.08.2014 г. изменение устава утверждён Министерством юстиции Республики Узбекистан под N8/7-681/4 от 26.08.2015 года.**

*Потребительский рынок, на котором осуществляет свою деятельность оптовая территориальная база, охватывает в основном территорию Бухарского вилоята. Оптовая территориальная база является одной из крупных в ряду оптовых торговых предприятий вилоята.*

*В будущем развитие оптовой базы видится в виде многопрофильного предприятия, с реконструкцией отдельных холодильных камер под хранение сельхозпродукции, внедрения малых производств по выпуску потребительских товаров (хлебобулочные изделия), востребованных рынком, оказания сервисных услуг предприятиям розничной торговли (фасовка, аренда помещений, доставка товаров)*

### **Основные направления деятельности Предприятия в 2020 г**

- промышленное производство холода в целях использования для длительного хранения продуктов питания в холодильных камерах стационарного холодильника;
- длительное хранение в холодильных камерах и на складах продовольственных и не продовольственных товаров, Мин.обороны РУз, МВД РУз, предприятий, учреждений, и других фирм ;
- осуществление оптовой и розничной торговли товарами народного потребления и продуктами питания;
- закупка, хранение, закладка и реализация сельскохозяйственной продукции
- сдача в аренду складских помещений и холодильных камер, для хранения продовольственных товаров;
- внешнеэкономическая деятельность;
- осуществление других видов работ и услуг, не запрещенных действующим законодательством РУз.

*Виды деятельности, на проведение которых требуется специальное разрешение (лицензия) осуществляются после получения лицензии в установленном Законом РУз порядке.*

## **Маркетинговый рынок и Концепция по оказываемым услугам:**

*Исторически и традиционно у нашей компании сложилась репутация надежной разноплановой торгово-производственной структуры.*

*Рынок товаров, в основном продовольственного и непродовольственного характера, на котором осуществляет свою деятельность предприятие, ориентирован на удовлетворение спроса потребителей Бухарского вилоята. Товары, реализуемые на нем, приобретаются по прямым договорам у производителей или импортеров, или же через товарно-сырьевую биржу. Сельхозпродукция, предназначенная для закладки на зимне - весенний период закупается на основании партнерских контрактов у фермерских хозяйств или единоличных производителей.*

*Оптовое ценообразование на товары, реализуемые базой регулируется установленными предельными надбавками на группу социально-значимых товаров, а также действующим законодательством в сфере торговли, при этом учитывается спрос на рынке. В среднем наценка на товары по предприятию на 2020 год планируется в размере 15-20 %, что должно обеспечить должную рентабельность для развития предприятия.*

*В целях продвижения товаров на внутреннем рынке предприятие планирует использовать возможности региональных газет и телевидения, посредством размещения в них рекламных проспектов. Планируется широко использовать возможности ярмарочной торговли, организуемых в преддверии праздников, а также передвижной торговли в период сезонных сельскохозяйственных работ.*

## **Расположение предприятия**

*Оптовая территориальная база расположена на восточной территории г.Бухары, вдоль главной шоссейной магистрали, выходящей на восточные и юго-восточные регионы республики. База имеет заасфальтированные подъездные автомобильные дороги и железнодорожные пути, что позволяет осуществлять завоз и вывоз товаров в удобном для поставщиков и потребителей виде.*

*Предприятие обладает необходимой инфраструктурой производственных объектов, позволяющих эффективно осуществлять свою основную деятельность.*

**Основные производственные объекты :**

<b>Наименование объектов</b>	<b>Год ввода / последний реконструкции</b>	<b>Общая площадь в кв.м</b>	<b>Состояние (рабочее/нерабоч.)</b>
<b>Холодильник с холодильными камерами на 3000 тн</b>	<b>1965 г</b>	<b>2600</b>	<b>Рабочее</b>
<b>Компрессорный цех</b>	<b>1965 г</b>	<b>400</b>	<b>Рабочее</b>

**Основные виды технологического оборудования**

<b>Наименование оборудования (разбивка по цехам)</b>	<b>Кол-во</b>	<b>Год выпуска</b>	<b>Марка</b>	<b>Страна изготовитель</b>	<b>Производительность</b>	<b>Состояние (рабочее / нерабочее)</b>
<b>Холодильные компрессоры</b>	<b>2</b>	<b>1997 г.(2)</b>	<b>НФ-812</b>	<b>Чехословакия</b>	<b>80 тыс. ккал/час</b>	<b>Рабочее</b>
<b>Аммиачный Насос</b>	<b>2</b>	<b>1997 г.(1)</b>	<b>НФ</b>	<b>Чехословакия</b>	<b>-</b>	<b>Рабочее</b>
<b>Конденсаторная установка</b>	<b>1</b>	<b>1985 г.(1)</b>	<b>ЭВАКО 400</b>	<b>Венгрия</b>	<b>400 тыс. ккал\час</b>	<b>Рабочее</b>

Предприятие ввиду использования им, в компрессорных холодильных установках ядовитых веществ (аммиак), включено в категорию объектов, с потенциальной возможностью влияния на экологию. На предприятии в целях обеспечения химической и экологической безопасности проводится необходимый комплекс мер для защиты трудового коллектива, прилегающей территории и населения от вредного воздействия ядохимикатов.

В целом затраты на поддержание производственного потенциала и оборудования в рабочем и безопасном состоянии по предприятию составят 10 млн. сум в год.

## **Трудовые ресурсы**

*Предприятие намерено реализовать бизнес-план с помощью имеющегося кадрового потенциала, который состоит из специалистов сферы торговли, маркетинга, финансово-экономических служб, рабочего и обслуживающего персонала. В штатном расписании ОТБ АО «BUXORO GO»SHT-SUT SAVDO» имеется 23 постоянных рабочих единиц. В необходимых случаях (сезонно) могут привлекаться дополнительные рабочие и специалисты по договору. В вопросах найма на работу необходимых специалистов и работников предприятие имеет возможность воспользоваться услугами биржи труда г.Бухары.*

*Штатное расписание на ОТБ АО «Buxoro go sht-sut savdo» составлено на основании нового классификатора должностей рабочих и служащих, введенного на территории республики Узбекистан в 01.09. 2015 года.*

## **Полученные кредиты.**

*Предприятие для выполнения бизнес-плана на 2020г при необходимости будет пользоваться открытой кредитной линиями филиала «Асака» банка в городе Бухаре .*

**В 2019 году открыта одна кредитная линия :**

**1.Кредитный договор № 2019-516 от 23.08. 2019г = 1000 000 000 (один миллиард ) сум**

**В соответствии с выработанным планом стратегии возврата все платежи предприятия будут осуществляться своевременно в полном объеме.**

## Финансово-экономические показатели на 2020 год

		П Е Р И О Д				
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	2020 г.
1.	<b>Всего товарооборот</b>	625 000	625 000	625 000	625 000	2 500 000
2. 1	Валовый доход от реализации	160 000	160 000	160 000	160 000	640 000
2. 2	Прочий доход (аренда)	30 000	30 000	30 000	30 000	120 000
3.	<b>Расходы периода</b>	185 400	185 400	185 400	185 400	741 600
	в том числе :					
1	Заработная плата	69 000	69 000	69 000	69 000	276 000
2	Отчисления от зарплаты	8 300	8 300	8 300	8 300	33 200
3	Амортизация	12 000	12 000	12 000	12 000	48 000
4	Газ природный	-				-
5	Вода	1 200	1 200	1 200	1 200	4 800
6	Энергия	30 000	30 000	30 000	30 000	120 000
7	Бензин	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
8	Услуги брокера	1 000	1 000	1 000	1 000	4 000
9	Услуги банка	6 000	6 000	6 000	6 000	24 000
10	Ремонт оборудования ( зам, зап. част.)	2 000	2 000	2 000	2 000	8 000
11	% за кредит банка	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
12	Естественная убыль	-				-
13	Благотворит. Помощь	500	500	500	500	2 000
14	Услуги по переоц. аудиту, страхов-ю	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
15	Проч. затраты ( спец/хоз, МБП, подписка, интернет, проч. расходы, экология, телефон, канц, товары)	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
16	Аренда магазина	1 200	1 200	1 200	1 200	4 800
17	Аренда терминала	200	200	200	200	800
18	Налоги (имущ-во, земля, вода)	15 000	15 000	15 000	15 000	60 000
4.	<b>Прибыль до уплаты налога</b>	4 600	4 600	4 600	4 600	18 400
	Налог на прибыль 12 %	550	550	550	550	2 200
	<b>Чистая прибыль</b>	4 050	4 050	4 050	4 050	16 200

Менеджер по фин. вопросам :



*Л.А.*

Л.Абдуллаева



УТВЕРЖАЮ

штат в количестве 23 единицы  
с месячным фондом оплаты труда  
в сумме - 23 011 500 сум 00 т

Председатель Правления

Холов И Х



**ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ**

по оптовой территориальной базе АО "Бухорогуштсумсаёдо"  
с 01 октября, 2019 года

минимальный размер оплаты труда = 634 880 сум

N#	Наименование структурных подразделений	Наименование должностей	Разряд по ЕТС	коэф. по ЕТС	к-во единиц	Должность оклад	доплата	Всего зар.плата
1.	Руководство	Председатель Правления	15	2,651	1	1 626 000		1 626 000
		Менеджер по финансам	13	2,284	1	1 459 000		1 459 000
		Менеджер по техническим вопросам	13	2,284	1	1 459 000		1 459 000
		<b>ИТОГО</b>			<b>3</b>			<b>4 544 000</b>
2	Служба изучения конъюнктуры рынка и перспективного спроса	Маркетолог 1 категории	11	2,014	1	1 223 000		1 223 000
3	Служба логистики	Логистик (завед.складом) Грузчики склада	8 5	1,630 1,269	1 3	1 073 000 806 600	20%=161100	1 073 000 2 900 100
		<b>ИТОГО</b>			<b>4</b>			<b>3 973 100</b>
4		Бухгалтер 1 категории	8	1,63	1	1 073 000		1 073 000
5	Служба управления персоналом	Ведущий специалист по кадрам	10	1,683	1	1 146 000		1 146 000
6	Служба информ.технолог.и корпорат.отношени й	Ведущий специалист	10	1,883	1	1 146 000		1 146 000
		Специалист	4	1,158	1	735 000		735 000
7	Служба по гражд.защите и	Специалист по гражданской обороне	7	1,505	1	50%=460000		460 000
8	Компрессорная	Машинист ам/холодильн.установок	4	1,158	4	730 000	12%=87600	3 270 400
9	Автохозяйство	Водитель легкового автомобиля	2	1,063	1	670 000	20%=134000	804 000
10		Офис менеджер (зав.хоз)	5	1,269	1	857 000		857 000
11	Обслуживающий персонал	Уборщица служеб.и промзв-ных помещ.	1	1	1	634 880	41,8%=266120	900 000
12	Служба охраны	охрана	7	1,505	3	960 000		2 880 000
		<b>ВСЕГО</b>			<b>23</b>			<b>23 011 500</b>

Менеджер по финансам :

Л.Абдуллаева

Ведущий спец.по кадрам :

Е.Хасаметдинова